



Ledelsesvurdering 1. tertial 2024

Kulturhistorisk museum er preget av høy aktivitet innenfor alle deler av virksomheten. Økt oppgaveportefølje og stadig strammere økonomiske rammer har resultert i stor arbeidsbelastning og slitasje på de ansatte. Dette bekymrer museumsledelsen, og utfordringen forsterkes ved at hverken overordnede politiske signaler eller intern fordelingspolitikk ved UiO imøtekommer museets behov for økte ressurser til løpende driftsoppgaver og veksten i lovpålagte forvaltningsoppgaver. Konsekvensen innenfor samlingsforvaltningen er stadig økende restanser, innenfor forskningen ser vi en klar nedgang i søknadsfrekvensen og museets publikumstilbud må nedjusteres. Ved rullering av Strategi 2030, som planlegges gjennomført i 2025, vil derfor ambisjonsnivå og satsningsområder måtte være gjenstand for særlig oppmerksomhet.

KHM har hatt et betydelig, men planlagt og avtalt mindreforbruk. Museumsledelsen presenterte planlagt disponering av mindreforbruket i ledelsesvurderingen av 15.12.2022. Det har stor betydning for KHMs strategiske måloppnåelse at utsatt aktivitet med tilhørende disponering av mindreforbruket kan realiseres i henhold til plan. I henhold til budsjett er det et avvik i disponeringen av mindreforbruket, men dette skyldes i hovedsak tidsforskyvninger. En stor andel av mindreforbruket er disponert til fornying av utstillinger i Historisk museum, hvor alle prosjekter er i prosess og forventet avsluttet innen årsskifte. Disponeringen av øvrige midler følger plan iverksatt fra 2023 og disponeres for en stor del til midlertidig prosjektpersonale.

Museumsledelsen har registrert et økende behov for en tydeliggjøring av grensesnittet mellom Eiendomsavdelingens (EA) tjenesteleveranser og museets brukeransvar. I inneværende år har KHM erfart at en rekke oppgaver som tidligere har vært håndtert av EA er blitt stanset og tillagt museet, noe som har ført til uforutsigbare rammer for museets daglige drift og virksomhetsstyring. EA og KHM er enige om at det er behov for en gjennomgang av dagens grensesnitt for ansvar, oppgaver og kostnadsfordeling. Vi er også enige om nødvendigheten av tett dialog og transparente beslutningsprosesser innenfor dette sakskomplekset. KHM finner likevel å måtte påpeke at vi har klare forventninger til UiO om at de byggene vi bruker til samlingsforvaltning er i en slik stand at det samsvarer med formålet og bidrar til effektiv drift. I dette ligger det følgelig også en forventning om nødvendig vedlikehold av museer og magasiner med tilhørende infrastruktur. Vi har også en klar forventning til at arbeidet med et tydelig og forutsigbart grensesnitt mellom ansvar og oppgaver lagt til henholdsvis EA og KHM følges opp med nødvendige midler om dette skulle føre til endringer i oppgavefordelingen.

Dette temaet har også en sentral plass i utredningen av drifts- og finansieringsmodell for nytt Vikingtidsmuseum. KHM er godt i gang med arbeidet, men vi er helt avhengig av et avklart grensesnitt mellom EA og KHM samt UiO-IT og KHM for å fullføre arbeidet med organisering og bemanning av driften i det nye museet. KHM ber UiO-ledelsen om å gi arbeidet i Mottaksprosjektet høy prioritet, da vi opplever fremdriften i dette arbeidet som kritisk.

Museumsledelsen er bekymret for den økonomiske situasjonen ved Kulturhistorisk museum (KHM). Dette følger av at museet opprinnelig har et budsjett som er basert på over 50 % ekstern finansiering, og hvor de eksterne inntektene for en stor del har fungert som grunnfinansiering av museets kjernevirksomhet. Denne sårbare og konjunkturutsatte økonomien er velkjent for universitetsledelsen, og UiO har derfor måtte gi museet midlertidige tildelinger for å kompensere for inntektsbortfall under koronapandemien og deretter ved stengingen av Vikingskipshuset. Det må presiseres at kompensasjonen kun dekker løpende lønns- og



UNIVERSITETET I OSLO

driftskostnader. Museet har følgelig svært begrensede midler til intern omdisponering til prosjekt- og utviklingsoppgaver. Nye kutt og forventet reduksjon i eksterne inntekter bidrar til å redusere museets økonomiske handlingsrom ytterligere. Museumsledelsen har ved flere anledninger bedt om møte med UiO-ledelsen for en grundig gjennomgang av de økonomiske utfordringene. Vi ber om at dette gis prioritet.

Dato: 25.05.2024

Aud V. Tønnesen
museumsdirektør

Karl Kallhovd
ass. museumsdirektør