

---

## Ledelsesvurdering 2. tertial 2022

Museumsledelsen vil starte med å konstatere at 2022 har vært preget av post-pandemiske utfordringer. Det har tatt tid å komme i normal drift, starte opp og re-starte planlagte aktiviteter. I tillegg preges perioden av komplekse utfordringer knyttet til museets bygg- og fornyingsprosjekter. Vi konstaterer at gevinstene fra satsningene i 2019 på publikumsøkning i Historisk museum i praksis må anses som tapt og det må gjøres en stor jobb med å gjenetablere Historisk museum som besøksdestinasjon.

På kort og mellomlang sikt er framdriften, ambisjonsnivået og finansiering av nytt Vikingtidsmuseum hovedfokus for museumsledelsen. Det nedskalerte ambisjonsnivået som regjeringen har satt for prosjektet, har økt risikoen for at prosjektet vil bli realisert på en sub-optimal måte som vil ramme UiOs og museets drift i framtiden. Revidert kostnadsramme behandles i Stortinget i forbindelse med nysaldering av statsbudsjettet for 2022 i høst. Omfanget av kuttene og konsekvensene for UiO vil på dette tidspunkt kunne vurderes med større presisjon. KHM vurderer svak prosjekt- og eierstyring som de største risikomomentene i byggeprosjektet.

KHM har et overført mindreforbruk fra 2021 på ca 50 mill. I hovedsak er dette utsatt aktivitet ved oppussing og fornying av utstillingene i Historisk museum samt redusert aktivitet i prosjektet for flytting av samlingene fra sentrum til Økern. Forsinkelsen har vært knyttet til Klimaskjermprosjektet, men ble forsterket ved pandemi og senest ved utfordringer knyttet til radonnivået i kjelleren på Historisk museum. Dette har medført at vi ikke har klart å etablere planlagt aktivitetsnivå ved 2. tertial og har dermed et lavere overforbruk enn budsjettet. I henhold til reviderte plan skal både fornyingen av utstillingene i Historisk museum og flytteprosjektet være avsluttet ved utløpet av 2023.

Museumsledelsen har ved en rekke anledninger ytret et ønske om bedre verktøy for økonomistyring av museets portefølje av utgravningsprosjekter, senest ved 1. tertial 2022. Vi har fremdeles flere manuelle prosesser som er svært resurskrevende. Det har vært jobbet internt med utvikling av verktøy og rutiner, men løsningene er ikke kompatible med systemene fra DFØ og bidrar dermed ikke til økt effektivitet eller redusert arbeidsbelastning. Løsningene har derimot skapt et noe bedre styringsgrunnlag for utgravningsvirksomheten. Museumsledelsen håper at dette temaet vil stå høyt på agendaen ved annonserte møter mellom ØVA og enhetene høsten 2022.

Dato: 20.09.2022

Håkon Glørstad  
museumsdirektør

Karl Kallhovd  
assisterende museumsdirektør

