

Sak 2/22 - «Vikingtidsmuseet på Bygdøy» - prosjektrapport XLIX til KHM's styre 4. februar 2022

I perioden fra styremøtet 10. desember 2021 til 24. januar 2022 har arbeidet i VTM-prosjektet hatt særlig fokus på følgende saker:

- Byggeprosjekt, Brukerutstyr (BUT) og Safeguarding of objects (SGO)
- Aktiviteter i Utstillingsprosjektets delprosjekter

I. Byggeprosjektet, Brukerutstyr (BUT) og Safeguarding of objects (SGO)

Byggeprosjekt – status, brukerinvolvering og samarbeid

Risikogjennomgang 3 på kontrakt K201 (nybygget) ble gjennomført 14.12.2021. Oppsummert resultat i påfølgende usikkerhetsanalyse viser at basiskalkylen for nybygget er noe høyere enn gjennomgangen i oktober, og således fortsatt en god del høyere enn i forprosjektet. Prosjektråd er involvert i videre overveielser rundt kalkyler.

Statsbygg arbeider sammen med entreprenør (AF-gruppen) om å utrede ulike optimaliseringsalternativer på noen av de mest kostnadsdrivende delene av prosjektet. UiO/KHM fikk presentasjon av alternativ takkonstruksjon og alternativ innvendig kledning i begynnelsen av oktober. Foreslått løsning av takkonstruksjon er utviklet uten UiO/KHM's involvering. UiO/KHM har meldt sin bekymring for status og prosess, og bestilte i desember gjennomført en tredjepartsvurdering av beslutningene og konsekvensene av endret takkonstruksjon. Det pågår nå diskusjoner mellom UiO og SB for å avklare vei videre med alternativanalyser for å kunne ta begrunnede valg rundt utvikling av takkonstruksjon. Det blir spesielt viktig å følge opp saken ift samlingens sikkerhet. Sak om takkonstruksjon følges opp i Kontaktforum, UiO-styringsgruppe og Prosjektråd.

UiO/KHM har etterlyst større grad av brukerinvolvering i byggeprosjektet. Statsbygg arbeider med å finne strukturer på dette. Det har siden sist rapport blitt arbeidet videre med brukerinvolveringsplan og planer for bedre brukerinvolvering. Det samarbeides om ferdigstilling av brukerinvolveringsplan og UiO/KHM avventer innkalling til brukermøter.

UiOs prosjektleder Trine Faye-Lund har vært sykemeldt siden begynnelsen på november. Charlotte Windel Stang er fungerende prosjektleder hos EA til videre.

Brukerutstyrprosjekt (BUT)

KHM er involvert i planlegging av de ulike arbeidspakkene i BUT og arbeider sammen med EA og SB med å få oversikt over alt utstyr, lage fremdriftsplaner og videreutvikle budsjett. Monteranskaffelsen hadde tilbudsfrist 15. desember. Det pågår nå forhandlinger med leverandører for å låse løsninger og pris. Målet er å inngå kontrakt med en leverandør i løpet av mars 2022. Det pågår prosesser for å avklare



byggningsintegrert AV-utstyr, der BUT samarbeider med byggeprosjekt, utstillingsprosjekt og eksterne rådgivere for å avklare omfang og plassering på det utstyr som skal monteres fast i bygget. Det er startet en prosess sammen med arkitekt for å oppsummere behov rundt belysning som påvirker byggeprosjektet i en veileder, planlagt ferdigstilt i løpet av februar. Det planlegges å få inn rådgivere for utvikling av konsept for wayfinding.

Safeguarding of objects (SGO)

Prosjektet omfatter relokalisering av de gjenstander som kan flyttes til Økern, sikring av alle gjenstander som blir på VSH under bygging, digital dokumentasjon av gjenstander, flytting av skip, sleder og vogn inn i nytt bygg, samt etablering av nye støttesystemer. Prosjektet er delt i to, ett prosjekt hvor Statsbygg har gjennomføringsansvar for sikring av skip, sleder og vogn og KHM har ansvar for samlingens sikkerhet (SGO-SB) og ett prosjekt der KHM både har gjennomføringsansvar og ansvar for samlingens sikkerhet for resterende gjenstander på Bygdøy (SGO-KHM).

SGO-SB: Arbeid med gjennomføringsplan pågår. Det er gjennomført arbeidsprosessbeskrivelser med tilhørende ROS analyse for kjerneboring under skipene og arbeidene vil igangsettes ila kort tid. Konserveringskompetanse fra KHM er nå overført til SGO-SB med fire konservatorer, en av disse er innlånt fra Maritimt Museum. Det er gjennomført en felles samling med IMENCO for å bli bedre kjent med kompetansen og menneskene som er involvert i det praktiske arbeidet. Og sikringstiltak som skal gjennomføres på sledene i forkant av flytting og montering på rigg er godkjent av KHM og igangsatt.

SGO-KHM: Arbeidet med å revidere, dokumentere, tilstandsvurdere og pakke gjenstandene i fjerdefløy går som planlagt. Arbeidet med å demontere vognen er ferdigstilt og det er gjennomført tre skadefrie transporter til Økern. Hele vognen befinner seg nå på Økern.

For begge prosjektene er en av de store usikkerhetsfaktorene nå knyttet til eventuell karantene og isolasjon som skyldes Covid 19. Det særlig stor sårbarhet knyttet til at personalet (både fra KHM, Statsbygg og andre tilknyttede leverandører) i liten grad kan erstattes og det er vanskelig/umulig å finne backup personell med nødvendig kompetanse. Pr. i dag har dette resultert i utsettelse av enkelte arbeidsoppgaver, men det er foreløpig ingen indikasjoner på at dette har ført til vesentlige forsinkelser i prosjektene som sådan.

II. Arbeid i Utstillingsprosjektets delprosjekter

Styringsdokument for gjennomføringsfasen i Utstillingsprosjektet er godkjent i KHM's styringsgruppe og vedtatt i UiOs styringsgruppe for VTM. Utstillingsprosjektet fokuserer på å utarbeide prosjektbeskrivelser for alle delprosjekt, og å skalere opp organisasjonen med flere leverandører og ansettelser av nye ressurser. Mari Parelius Wammer er ansatt som «Rådgiver for digital kommunikasjon og konseptutvikling» med oppstart 7. mars, Jessica Angstreich er ansatt som «Koordinator utstillingsetablering» med oppstart 7. april. Det planlegges for utlysning av stillinger som «Utstillingstekniker» og «3D-dokumentasjon». Nedenfor følger en kort oppsummering av hovedaktivitetene i Utstillingsprosjektets delprosjekter.

Utstillinger

Dette delprosjekt arbeider med de permanente utstillingene, særutstillinger og et spesielt tilbud for barn og unge – «Den store vikingreisen». Arbeidet er våren 2022 organisert i 8 arbeidsgrupper.

1. Faginnhold / publikasjoner: Arbeider med videreutvikling av synopsis, utvikling av forskningsoversikter og utarbeidelse for plan for utgivelse av faglige publikasjoner.
2. Gjenstandsutvalg: Utarbeider gjenstandslistene og planlegger prosess med klargjøring av gjenstander.
3. Den store vikingreisen: Konsept og synopsis ferdigstilt i januar. Det arbeides med anskaffelse av leverandør for detaljering, produksjon og implementasjon. Planlagt utlysning i første halvdel av februar og inngåelse av kontrakt i juni 2022 (kontraktsverdi ca. 18,4 mill. kr.).
4. Anskaffelser permanente utstillinger: Prekvalifiseringen ble avsluttet medio desember og det er invitert leverandører til tilbudsfasen (frist 18. februar). Etter tilbudsfrist blir det forhandlinger med leverandører rundt leverte tilbud. Målet er å ha kontrakt (finansiell ramme, ca. 150 mill. kr.) med en hovedleverandør til permanente utstillinger i april 2022.
5. Særutstillinger: Det arbeides med konseptutvikling av de tre første særutstillingene, gjennom bred involvering av fagpersoner i KHM og andre fakulteter ved UiO i dette arbeid.
6. Brukerinvolvering bygg/BUT: se om bygg og brukerstyr under kap. 1.
7. CT-skanner: Det arbeides med å avklare behov opp mot byggeprosjektet og finne finansiering til utstyret (ca. 20 mill. kr. inkl. mva.).
8. Monteranskaffelse: Deltagelse i forhandlinger med monterleverandører, herunder kravspesifikasjoner, research og avklaringer på løsninger.

Formidling, aktiviteter og sideprogram

Prosjektbeskrivelse under utvikling. De første leveransene som det fokuseres på er de som i størst grad påvirker bygget. Planen er å tidlig i 2022 ferdigstille strategi og konsept for undervisnings- og aktivitetsområdet, samt konsepter for digital formidling koblet til laboratoriene. Delprosjektet skal i gjennomføringsfasen i hovedsak arbeide med:

- Formidling i foajé, museumspark og indre gårdsrom
- Formidling i laboratorier, skanning og eksperimentområde
- Formidling i auditoriet
- Digitale besøks guider
- Formidlingsløsninger på nett
- Skoleprogram
- Aktiviteter og faglige arrangementer
- Formidling på fysiske arenaer utenfor museet og i samarbeid med partnere

Kommunikasjon og kommersielle tilbud

Prosjektbeskrivelse under utvikling. Visuell profil og designguide ferdigstilles i januar. Det planlegges for utvikling av første nettsted basert på ny profil, det lages plan for arbeid med produktutviklingsstrategi, og det pågår løpende arbeid med kommunikasjon og informasjon om prosjektet. Delprosjektet skal i gjennomføringsfasen i overordnet arbeide med:

- Kommunikasjon og informasjon (internt og eksternt)
- Markedsføring

- Arrangementer og kommersielle satsninger
- Billettsalg
- Butikk / produktutvikling
- Kafé & Restaurant

Forskningscenter og laboratorier

Under reetablering med ny organisasjon. Delprosjektet skal i gjennomføringsfasen i hovedsak arbeide med:

- Konsept for forskningscenter
- Program for formidling av forskningscenterets aktiviteter og resultater
- Program for interaksjon med publikum i forskningslaboratorier

Etablering av driftsorganisasjon

Under oppstart. Avventer avklaring på overordnet driftsmodell fra UiO/EA. Denne prosess er planlagt gjennomført gjennom en rekke workshops første halvår 2022. KHM's delprosjekt skal i gjennomføringsfasen overordnet arbeide med:

- Driftskonsept for utstillinger, formidling, og arrangementsvirksomhet
- Driftskonsept for serveringsvirksomhet
- Driftskonsept for butikkvirksomhet
- Forretningsmodell for B2B kunder
- Prisstrategi for entré/billetter
- Utarbeidelse av bemanningsplan og etablering av driftsorganisasjon
- Utrede og avklare behov for finansiering av driften
- Formalisering av samarbeid med partnere og leverandører, herunder driftsavtaler, kommersielle partnere og andre samarbeids- og eventuelle leieavtaler.

III. VTM-prosjektets møter/reiser desember 2021 – januar 2022.

Følgende møter/reiser har vært gjennomført i perioden:

- Et (1) møte i *Prosjektrådet* (VTM-prosjektets høyeste organ med repr. fra SB, UiO, KHM og departementene).
- Et (1) møte i *UiOs styrings- og koordineringsgruppe for VTM-prosjektet*.
- Et (1) møte i *Kontaktforum* (felles koordineringsorgan SB, UiO/EA og KHM for VTM-prosjektet).

Det er løpende virksomhet i KHM's egen prosjektorganisasjon; koordineringsgruppen, delprosjektgrupper og særmøter tilknyttet de ulike aktiviteter i delprosjektgruppene.

Det har i perioden ikke vært holdt møter i *KHM's styringsgruppe for VTM-prosjektet*. *UiOs styrings- og koordineringsgruppe for VTM-prosjektet*.