

Sak 23/21 - «Vikingtidsmuseet på Bygdøy» - prosjektrapport XLVI til KHM's styre 24. september 2021

I perioden fra styremøtet 27. august 2021 til 13. september 2021 har arbeidet i VTM-prosjektet hatt særlig fokus på følgende saker:

- Byggeprosjektet – samarbeid og status
- Aktiviteter i Utstillingsprosjektets delprosjekter

I. Byggeprosjektet – samarbeid og status

Statsbygg gjennomførte i februar/mars en usikkerhetsanalyse på ny kalkyle for nybygget. UiO/KHM fikk informasjon om at nye tall er høyre enn tidligere. Det er uklart hvilke konsekvenser dette eventuelt får. Saken følges opp videre gjennom Kontaktforum og i Prosjektrådet.

Statsbygg har bedt entreprenør (AF-gruppen) om å utrede ulike optimaliseringsalternativer på noen av de mest kostnadsdrivende delene av prosjektet. Det ble i august utredet mulighet for å fjerne teknisk etasje (U2) og flytte disse funksjonene andre steder i bygget. Konklusjonen fra denne utredningen sier at det er lite penger å spare og at tiltak vil utfordre oppnåelsen av flere effektmål. Det arbeides også med å se på alternative takkonstruksjoner for å redusere mengde betong og redusere kompleksitet i utførelse, samt å se på andre optimaliseringsmuligheter i spesielt eksisterende bygg og utomhus. KHM avventer avklaring på brukerinvolvering i disse prosessene.

Det arbeides med å få på plass en modell for gjensidig rapportering og deling av informasjon i Prosjektråd og Kontaktforum. Målet er å få på plass en oversiktlig rapportering fra alle VTM-prosjektene med kort status på Resultat, Fremdrift og Økonomi, samt begrunnelser og planer for Risiko og Avvikshåndtering.

KHM er pt overordnet involvert i to operative prosesser sammen med SB:

1. Brukermidvirkning bygg / brukerutstyr (BUT)
2. Safeguarding of objects (SGO)

Brukermidvirkning bygg- og brukerutstyrprosjekt (BUT)

KHM er involvert i planlegging av de ulike arbeidspakkene i BUT og arbeider sammen med EA og SB med å få oversikt over alt utstyr, lage fremdriftsplaner og videreutvikle budsjett. Det pågår omorganisering av BUT-prosjektet. Ny prosjektleder er under avklaring internt hos SB. Det pågår en prekvalifiseringsprosess av leverandører til monteranskaffelsen. Tre leverandører vil den nærmeste uken få beskjed om å gi tilbud. Målet er å ha en leverandør av montere på plass primo 2022.

KHM avventer fortsatt plan for brukerinvolvering i samspillsfasen og byggeprosjektets detaljprosjektering.



Safeguarding of objects (SGO)

Prosjektet omfatter relokalisering av de gjenstander som kan flyttes til Økern, sikring av alle gjenstander som blir på VSH under bygging, digital dokumentasjon av gjenstander, flytting av skip, sleder og vogn inn i nytt bygg, samt etablering av nye støttesystemer. Prosjektet er delt i to, ett prosjekt hvor Statsbygg har gjennomføringsansvar for sikring av skip, sleder og vogn og KHM har ansvar for samlingens sikkerhet (SGO-SB) og ett prosjekt der KHM både har gjennomføringsansvar og ansvar for samlingens sikkerhet for resterende gjenstander på Bygdøy (SGO-KHM).

SGO-SB: Arbeid med gjennomføringsplan pågår og vi avventer beslutningsgrunnlag for konsept for flytting av skip og sleder. Det arbeides også med å utarbeide dokumenter rundt endringshåndtering og delegering av operative beslutninger under gjennomføring fra direktør til ansvarlig konservator

SGO-KHM: Arbeidet med å revidere, dokumentere, tilstandsvurdere og pakke gjenstandene i fjerdefløy går som planlagt. Arbeidet med å demontere vognen er godt i gang. Se ellers vedlagt rapport til prosjektråd 9.9.21.

Uenighet rundt kostnadsansvar knyttet til en rekke prosesser i SGO er i stor grad avklart. SB dekker utgifter til klimaenheter og klimavegg som utgjør hoveddelen av kostnadene.

II. Arbeid i Utstillingsprosjektets delprosjekter

Utstillingsprosjektet er nå over i gjennomføringsfasen. Det arbeides med å utvikle et styringsdokument for Utstillingsprosjektet, inkludert overordnede budsjetter for hele Utstillingsprosjektet og beskrivelser av grensesnitt til de andre VTM-prosjektene, spesielt BUT som er tett integrert med Utstillingsprosjektet. Utstillingsprosjektet fokuserer også på å skalere opp organisasjonen med flere leverandører og planlegger ansettelse av nye ressurser internt. Det planlegges ansettelse av «Rådgiver for digital kommunikasjon og konseptutvikling», «Produksjonsleder», «Utstillingstekniker» og «3D-dokumentasjon». Nedenfor følger en kort oppsummering av hovedaktivitetene i Utstillingsprosjektets delprosjekter.

Utstillinger

Dette delprosjekt arbeider med de permanente utstillingene, særutstillinger og et spesielt tilbud for barn og unge – «Den store vikingreisen». Arbeidet er gjennom høsten 2021 organisert i 7 arbeidsgrupper.

1. Faginnhold: Arbeider med videreutvikling av synopsis og utvikling av forskningsoversikter.
2. Gjenstandsutvalg: Utarbeider gjenstandslistene og planlegger prosess med klargjøring av gjenstander.
3. Den store vikingreisen: Utvikler konsept og synopsis sammen med den nederlandske leverandøren IJSfontein.
4. Anskaffelser permanente utstillinger: Planlagt kunngjøring av konkurranse i første halvdel av oktober. Det ble lagt ut en veiledende kunngjøring 1. sept med påfølgende leverandørkonferanse 8. sept for å informere markedet om hva som kommer og for å få innspill på kontraktsform, struktur på anskaffelsen, innhold i anskaffelsen etc. Målet er å ha kontrakt med en hovedleverandør til permanente utstillinger i første kvartal 2022.

5. Særutstillinger: Arbeides med plan for konseptutvikling av de tre første særutstillingene, og plan for bred involvering av UiO i utarbeidelse av konsepter.
6. Deltagelse BUT og brukerinvolvering bygg: Fokus på å få i gang dette arbeid på en strukturert måte sammen med Statsbygg.
7. Anskaffelse fase 2/3 til «Den store vikingreisen»: Planlegging av utlysning av konkurranse for gjennomføring av detaljering og produksjon, samt søknad av gaveforsterkning på mottatt gave fra Sparebankstiftelsen DNB.

Formidling, aktiviteter og sideprogram

Under oppstart. Prosjektleder ansatt fra 16. august. Arbeides med utforming av mandat til delprosjektets arbeid. Delprosjektet skal i gjennomføringsfasen i hovedsak arbeide med:

- Formidling i publikumsområder utenfor utstillingene.
- Digitale besøks guider.
- Formidlingsløsninger på nett.
- Aktiviteter og faglige arrangementer
- Skoleprogram.
- Formidling utenfor museet.

Kommunikasjon og kommersielle tilbud

Det er utviklet en merkevarestrategi som skal implementeres i prosjektorganisasjonen og brukes som grunnlag for videre arbeid med kommunikasjon og markedsføring. Det er inngått kontrakt med leverandøren Bleed AS om videre utvikling av grafisk profil til VTM. Det arbeides med oppdatering av nettsiden til VTM. Delprosjektet skal i gjennomføringsfasen i hovedsak arbeide med:

- Kommunikasjon og markedsføring
- Utvikling av konsepter og løsninger for arrangementer
- Utvikling av produkter og løsninger til kommersielle satsninger (billettsalg, butikk og kafé/restaurant)

Forskningscenter og laboratorier

Under reetablering med ny organisasjon. Delprosjektet skal i gjennomføringsfasen i hovedsak arbeide med:

- Utvikling av konsept for forskningscenter (basert på tanker fra SFF).
- Utvikling av program for formidling av forskningscenterets aktiviteter og resultater.
- Utvikling av program for forskningslaboratorier og interaksjon med publikum.

Etablering av driftsorganisasjon

Under oppstart. Avventer avklaring på overordnet driftsmodell fra UiO/EA. Delprosjektet skal i gjennomføringsfasen i hovedsak arbeide med:

- Bemanning
- Finansiering av drift
- Formalisering av samarbeid

III. VTM-prosjektets møter/reiser august 2021 – september 2021.

Følgende møter/reiser har vært gjennomført i perioden:

- Et (1) møte i *UiOs styrings- og koordineringsgruppe for VTM-prosjektet*.
- Et (1) møte i *Prosjektrådet* (VTM-prosjektets høyeste organ med repr. fra SB, UiO, KHM og departementene).
- To (2) møter i *Kontaktforum* (felles koordineringsorgan SB, UiO/EA og KHM for VTM-prosjektet).

Det er løpende virksomhet i KHMs egen prosjektorganisasjon; koordineringsgruppen, delprosjektgrupper og særmøter tilknyttet de ulike aktiviteter i delprosjektgruppene.

Det har i perioden ikke vært holdt møter i *KHMs styringsgruppe for VTM-prosjektet*.

GJO, 13.09.21