

Til Styrets medlemmer  
Fra Museumsdirektøren

---

Sakstype: Diskusjonssak S 29/20  
Møtedato: 25.09.2020  
Notatdato: 15.09.2020  
Saksbehandler: Håkon Glørstad

---

## Strategi 2030 – første styrebehandling

### Bakgrunn og tidligere behandling i styret

- UiOs strategi 2030 ble vedtatt i Universitetsstyret 14.2
- Kulturhistorisk museums (KHM) plan for utvikling av sin underliggende strategi ble presentert i styremøtet 7.2. Etter planen skulle strategien vedtas i styremøtet 12.6.
- Koronautbrudd og norske myndigheters smittevernstiltak førte til at UiOs ledelse besluttet å stenge UiOs bygninger for ansatte og studenter fra kvelden den 12.3.
- På denne bakgrunn besluttet styret den 14. april å revidere framdriftsplanen til første styrebehandling den 25. september og vedtak av ny strategi den 30. oktober 2020.

### Prosess

Nedstengningen av universitetet har gjort det utfordrende å gjennomføre en strategiprosess. Til grunn for arbeidet lå KHMs arbeid i forkant av evalueringen av S2020 og forberedelsene til og høring av utkast av UiO S2030. Museumsdirektøren har ledet strategiprosessen og gjennomført flere workshops som videokonferanse med ledergruppen.

Den 3. og 4. juni ble det arrangert ledersamling hvor resultatene fra tidligere workshops ble oppsummert og rammene for ny strategi lagt. Ledergruppen har valgt å

- Realisere UiOs strategi 2030 gjennom:
  - KHMs egenart
  - Vektlegging av samspill mellom oppgaver
  - Ved å skape samarbeid og synergier på UiO og mot verden

Følgende målformuleringer fra UiO S2030 ble lagt til grunn for KHMs S2030:

- Universitetet forvalter viktige deler av vår nasjonale hukommelse og har et særlig ansvar for fornying og formidling av kunnskap om det norske samfunnet og om norsk språk, historie og natur. UiO skal være en bevisst kulturbærer og kulturforvalter i skjæringspunktet mellom tradisjon og fornyelse
- UiO skal utvikle fremragende forskningsmiljøer i bredden av institusjonen.
- UiO skal videreutvikle tverrfaglig samarbeid
- UiO skal arbeide systematisk for utvikling og deling av forskningsinfrastruktur og dataressurser
- UiO skal intensivere arbeidet med forskningsetikk og forskningsintegritet.



- UiO skal utvikle fremragende forskningsmiljøer i bredden av institusjonen.
- UiO skal videreutvikle tverrfaglig samarbeid
- UiO skal arbeide systematisk for utvikling og deling av forskningsinfrastruktur og dataressurser
- UiO skal intensivere arbeidet med forskningsetikk og forskningsintegritet.
- UiO skal utdanne studenter som setter sine fag inn i et større samfunnsperspektiv
- UiO skal øke utdanningenes forskningsnærhet, arbeidslivsrelevans og studentenes bevissthet om egen kompetanse
- UiO skal tilby forskningsbasert og fleksibel etter- og videreutdanning
- UiO skal bidra til bærekraftig samfunnsutvikling
- UiO skal bidra til kunnskapsbaserte samtaler og meningsdannelser og være til stede der viktige diskusjoner foregår
- UiO skal ha samfunnsrelevante formidlingsarenaer som er synlige og tilgjengelige
- UiO skal drive en helhetlig campusutvikling som styrker viktige samarbeidsrelasjoner i Oslo-regionen
- UiO skal ta i bruk nyskapende organisasjons-, arbeids- og læringsformer med effektiv utnyttelse av digitale ressurser

KHM har på denne bakgrunnen organisert egen strategi i tre søyler: *Forstå, Samle og Dele*.

For KHM vil S2030 være heldigital og fungere som operativt verktøy for daglig ledelse av museet. Av denne grunn er årsplanoppfølging og organisasjonsutvikling lagt direkte inn i S2030 med tanke på årlig oppdatering og revisjon. Strategiens primære målgruppe er dermed museet selv.

I henhold til framdriftsplanen er strategien diskutert og kommentert på seksjonene og av rådene i juni 2020, med innspillfrist primo august. Foreliggende versjon har innarbeidet kommentarer fra innspillsrundene.

Strategien har lenke: <https://www.khm.uio.no/om/organisasjon/strategi-og-arsplaner/strategi-2030/>

### **Konsekvenser av saken**

Saken tas opp som diskusjonssak der museumsledelsen ber om innspill fra styret som grunnlag for sluttbehandling

### **Vedtaksforslag:**

*Styret gir sin tilslutning til å ferdigstille Strategi 2030 med de kommentarer og innspill som framkom i møtet.*