

Ledelsesvurdering 2. tertial 2019

1. Innledning

2019 har i stor grad representert en videreføring av strategi og tiltak fra 2018. En stor usikkerhetsfaktor har vært framdriften for realiseringen av nytt vikingtidsmuseum (VTM) på Bygdøy. 2019 har derfor vært sterkt preget av ønske om å sikre finansiering og dermed etablere en forutsigbar framdriftsplan for prosjektet. Det var en stor lettelse for både museet og UiO at regjeringen annonserte at oppstartsbevilgning ville komme på Statsbudsjettet for 2020. VTM-prosjektet er ett år forsinket i henhold til tidligere fremdriftsplan, men KHM har arbeidet videre med de delene av prosjektet som museet har eneansvar for.

I 2019 besluttet Universitetsstyret å finansiere en helhetlig fasaderehabilitering på Historisk museum, da bevilgningen for 2018 viste seg å ikke strekke til. Klimaskjermprosjektet er naturlig nok av stor betydning for KHM, men har samtidig bidratt til at museets egen planer for fornying av utstillinger og publikumsfasiliteter er blitt forsinket. Til tross for dette har en profesjonalisering av publikumsvirksomheten ført til økte besøkstall og mer medieomtale.

2. Vurdering av oppnådde resultater

Museumsledelsen er tilfreds med gjennomføringen av tiltakene i årsplanen. Museet leverer sterke resultater innenfor alle de tre kjerneområdene; forskning, forvaltning og formidling.

Det langsiktige arbeidet med å styrke KHMs forskningsvirksomhet har gitt resultater i form av stabilt høye score på NFRs evalueringer og en klar utvikling mot høyere måloppnåelse for de fleste resultatindikatorer. Museet sender nå regelmessig inn søknader til EU, og har også fått nytt tilslag på et H2020 prosjekt der KHM er partner.

I KHMs strategi 2020 har museet formulert et mål om å være en tydelig aktør i det offentlige rom. For å nå dette målet, styrket vi i 2017 bemanningen innenfor kommunikasjon, arrangementer og markedsføring. KHM merker allerede positive effekter av satsningen. Museet har lykket med å skape en tydelig stemme i den offentlige debatten. Vi har fått et bredt spekter av nye arrangementer i museene med stor publikumsoppslutning og en eksponentiell utvikling på sosiale medier. Til denne satsningen hører også utarbeidingen av ny kommunikasjonsplan, som ble vedtatt juni 2019.

Magasinlokalene på Økern nærmer seg ferdigstillelse og museet har startet det omfattende arbeidet med å flytte de arkeologiske samlingene fra Historisk museum til Økern. Arbeidet er prosjektorganisert og har varighet til 2022.

3. Vurdering av økonomisk utvikling

KHMs økonomiske situasjon er stabil. Den positive inntektsutviklingen gjennom butikk- og billettsalg fortsetter også i 2019. Museumsledelsen minner som vanlig, om at en jevnt synkende basisfinansiering kompensert med økt ekstern inntjening skaper en stadig mer risikoutsatt økonomi.

KHMs mindreforbruk har økt noe i 2019. Dette skyldes i all hovedsak forsinkelser i utstillingsprosjekter i Historisk museum. Forsinkelsene følger av behovet for koordinering mellom Klimaskjermprosjektet (ytre rehabilitering) og museets program for fornying av utstillinger. Klimaskjermprosjektet avsluttes i 2020 og



muséet håper at vi i løpet av 2020 skal få etablert en mer forutsigbar fremdrift for fornyingen av utstillinger i muséet. Det er av stor betydning for KHM at Historisk museum fremstår som et godt alternativ for museumsbesøkende når Vikingskipshuset på Bygdøy må stenge som følge av byggeprosjektet.

KHM har i dialog med universitetsledelsen lagt frem en plan for å frigjøre kapital til finansiering av nye utstillinger i nytt vikingtidsmuseum. Tiltaket vil fra 2020 etableres som et internt prosjekt i KHMs budsjett.

Størst økonomisk usikkerhet for KHM er knyttet til stenging av Vikingskipshuset og kompensasjon av inntektsbortfall. Museumsledelsen tar sikte på at dette avklares i løpet av 2020 gjennom detaljprosjekteringen. Dette gjelder både hvor lenge muséet må holde stengt og den økonomiske kompensasjonen. Følgelig håper museumsledelsen på at den samlede driften av KHM vil være avklart i budsjett 2021 og tilhørende langtidsbudsjett 2021-2026.

Dato: 19.09.2019

Håkon Glørstad
Museumsdirektør

Karl Kallhovd
Assisterende museumsdirektør