

Til KHMs styre  
Fra Museumsdirektøren

---

Møtedato: 22.10.2018

Notatdato: 12.10.2018

Sak: S 25/18

---

## Evaluering av KHMs organisasjonsmodell etter Funksjonsanalysen – innstilling til styret for RÅDENE

I Deloitte's evaluering av KHMs organisasjonsmodell (19. desember 2017) ble KHMs rådsordning evaluert. Deloitte's kommentarer har i etterkant vært gjenstand for diskusjon og utredning i KHMs Utstillingsråd, Forskningsråd, Utstillings- og forskningsadministrasjon, ledergruppe, styre med innspill fra organisasjonen.

Rådene har vært et helt nytt tiltak i KHMs organisasjonsmodell etter funksjonsanalysen. Det må dermed forventes at det ville ta organisasjonen tid å finne optimal arbeidsform og rolle for rådene i deres posisjon på siden av linja. Funksjonsanalysens intensjoner er at KHM skal være en lekende og kreativ organisasjon bygget på samspillet mellom forskning, formidling og forvaltning, der medarbeiderne har innflytelse på organisasjonens utvikling. Rådenes betydning i denne sammenheng kan oppsummeres i fire momenter:

- Rådene er en tverrseksjonell og tverrdisiplinær møteplass for KHMs medarbeidere
- Rådene fungerer som en indre kritisk stemme overfor ledelsen i strategispørsmål
- Rådene har som særlig ansvar å – gjennom seminarer, workshops mv. – inspirere til kreative samarbeid på tvers av linja
- Rådene inviterer medarbeiderne til sammen å løfte blikket og ta mangfoldet i organisasjonen på alvor.

Notat av 27. april 2018 presenterer rådenes bakgrunn, diskuterer tilbakemeldingene fra Deloitte og kommer med forslag til hvilken rolle rådene bør og kan ha i fremtiden (se vedlegg 1). Notat av 5. oktober 2018 utreder videre muligheter og konsekvenser av tre scenarier: å avvikle rådene, fortsette med bare ett råd eller fortsette med to råd (se vedlegg 2).

### Forslag til vedtak:

*På bakgrunn av overnevnte notater og diskusjoner anbefaler KHMs direktør at KHM holder fast ved nåværende modell med to råd, men at rådenes mandat og sammensetning spisses og tydeliggjøres. Direktøren understreker at det må legges til rette for større dynamikk og samspill mellom de to råd. Rådenes mandat for å jobbe strategisk med særlig vekt på samspillet mellom forskning, forvaltning og formidling styrkes.*





