

Til: Fakulteter, museer og UB

Dato: 7. mars 2017

Saksnr.:

INVITASJON TIL STRATEGISK SAMTALE 17. MARS

Bakgrunn

I dekanseminaret i Roma 27.-30. november 2017 ble behovet for strategiske samtaler mellom universitetsledelsen og ledelsen ved den enkelte enhet satt på agendaen. De økonomiske utsiktene tilsier utflating i inntektene over statsbudsjettet (kutt på mellom 0,5-0,8% årlig) og betydelige investeringer til bygg og IT samt økte driftskostnader til bygg (opptrapping til økt avsetning på ca. 200 mill. fra 2025). Arbeidet for å øke inntekter så vel som å vurdere hva vi ikke lenger skal gjøre eller gjøre mindre av er essensielt. Dekangruppen sluttet seg til innholdet i samtalen 27.2.2017.

Universitetsstyret etterlyste i styremøtet 3. mai 2016 en nærmere redegjørelse for potensialet for økte inntekter til UiO fra eksterne kilder. En orienteringssak ble lagt frem for styret 18.10 2016. For enhetsnivå er det noen tiltak som peker seg ut i arbeidet for inntektsøkning:

- Intensivere arbeidet for å oppnå bedre utdannings- og forskningsresultater.
- Øke søknadsmengden og gjennomslaget i Forskningsrådet og EU vedr. tematiske programmer og jobbe mer aktivt med bedre prosjektfinansiering, herunder leiested.

I møtet 18.10.2016, ble styret forespeilet at universitetsledelsen i løpet av vinteren drøfter muligheter og strategier for inntektsøkning med fakulteter og tilsvarende enheter. Universitetsstyret forventer at universitetsdirektøren, i forbindelse med fordelingen for 2018, fremmer forslag til tiltak og mål knyttet til fremtidig inntektsutvikling. Videre også hvordan skape rom for fornying ved å vurdere hva vi ikke lenger skal gjøre. Det legges til grunn at identifiserte områder for inntekstøking skal være av faglig relevans og støtte oppunder UiOs og enhetens strategi.

Formål og innhold i strategiske samtalen

Formålet med samtalen er med utgangspunkt i Strategi 2020 å identifisere utfordringer og muligheter gitt de langsiktige økonomiske rammebetingelsene. Det forutsettes en åpen dialog, der fakultet, museum, universitetsbibliotek har initiativet. Dette forventes å gi en god forankring av fremtidige utviklingsmuligheter på inntektssiden.

- 1) Gitt de økonomiske utsiktene, hvordan jobber fakultetet for å øke sine inntekter, enten det nå er i form av ekstern finansiering, forbedrede resultater, videreutvikle leiestedskonseptet eller på andre områder?
- 2) Ut fra fakultetets vurderinger og erfaringer - hvilke tiltak kan tenkes som forslag til overordnede UiO og fakultetsvise tiltak for å øke inntektene, på forbedring av eksterne inntekter, resultater mv?



Saksbehandler:

Ellen Johanne Caesar

924 23 393, e.j.caesar@admin.uio.no


- 3) UiOs generelle strategi for økte studiepoenginntekter kan knyttes til arbeidet med å forbedre studiekvaliteten og derigjennom antall avlagte studiepoeng. Foreløpige beregninger antyder at 10 % forbedring innenfor de studieprogrammene der gjennomføringen er lavest (i hovedsak bachelor- og masterprogrammer, i mindre grad profesjonsutdanninger), kan gi en inntektsøkning på 60 mill. kroner. Hvilke tiltak arbeider fakultetet med, for å bedre studiepoengsproduksjonen?
- 4) Er det noe vi skal slutte å gjøre, evt. effektivisere? Er det studieprogram som bør vurderes, enten fordi det er få studenter eller særlig svak gjennomføring?

Den enkelte enhet skriver selv referat fra samtalen.

Med hilsen



Gunn-Elin Aa. Bjørneboe
universitetsdirektør



Ellen Johanne Caesar
direktør for virksomhets- og økonomistyring

Vedlegg / bakgrunnsmateriale:

- a. Potensiale for økte inntekter, datert 6.10.2016
- b. Faktaark for enheten;
 - utviklingen på sentrale nøkkeltall og resultatindikatorer
 - utviklingen på NFR og EU for enheten