

S 18/16 Mandat for prosjektprogram nytt Vikingtidsmuseum - mål, rammer og styring

KHM har siden våren 2014 hatt en enkel og midlertidig organisasjon for intern oppfølging av VTM-prosjektet. Hovedoppgaver har vært å bidra løpende i planleggings- og utredningsarbeidet rundt prosjektet i regi av Statsbygg og UiO/Eiendomsavdelingen, sørge for faglig forankring innad i organisasjon og rådggi museumsdirektør, ledergruppe og styre i saker som vedrører prosjektets innretning og fremdrift. Hovedelementer i organisasjonen har vært en brukerstyringsgruppe ledet av avdelingsdirektøren i museumsdirektørens stab og tematisk innrettede delprosjektgrupper. Arbeidet har foregått på grunnlag av retningslinjer fastsatt av museumsdirektøren.

Med endelig beslutning av arkitektonisk løsning våren 2016 og med ytterligere opptrapping av de videre prosjekteringsprosessene, er det nødvendig å få på plass en strammere intern organisering av prosjektet. Det er også nødvendig å foreta nærmere definisjoner av de interne leveransene, sette opp fremdriftsplaner for disse og å utvikle gode løsninger for bemanning og finansiering. Sistnevnte er ikke minst viktig for prosessene som skal legge grunnlaget for at det utvikles faglige innhold av høyeste standard til det nye museet - nye forskningsbaserte utstillinger, nye formidlingsopplegg, et museum som gir en totalopplevelse i verdensklasse for publikum. I tillegg kommer alle oppgavene knyttet til brukeropfølging av selve byggeprosessen, utviklingen av sikringstiltakene, logistikk/flytting m.v. Det må også etableres løsninger som sikrer godt samspill med UiO/Eiendomsavdelingen, og som sørger for god løpende forankring både nedover i organisasjonen og hos museets øverste ledelse.

Nåværende brukerstyringsgruppe har siden tidlig høst 2015 arbeidet med å utvikle en modell for prosjektets interne organisering, samt definere hovedoppgaver, kompetanse- og ressursbehov. Som del av arbeidet ble det i september 2015 arrangert et erfaringsdelingsseminar med deltagelse fra flere eksterne miljøer, herunder Nasjonalmuseet for kunst, Kuben Arendal og Naturhistorisk museum, UiO. Felles for alle disse er at de har gjennomført, eller står midt oppe i, museumsutviklingsprosjekter med grunnlag i nybygg eller omfattende bygningsmessige renoveringer. Saken har i flere omganger også vært drøftet og avstemt med museets ledergruppe og med museumsdirektøren.

Saken lå til førstegangs behandling på styremøtet 11/2-16, men styret valgte ikke å realitetsbehandle den i den form den da forelå. Saken fremlegges nå for behandling i styret i form av et «mandat for prosjektprogram for KHM's leveranser i VTM-prosjektet». Som del av arbeidet med forankring og kvalitetssikring av mandatet ble det tidligere i april holdt en workshop med aktuelle ressurspersoner og prosjektdeltagere internt ved KHM. Museet har også fått råd fra en ressursgruppe for prosjektstyring sentralt ved UiO. Rammene for rolle- og ansvarfordelingen mellom KHM og UiO/EA i prosjektet har vært drøftet i et eget møte mellom de to enhetene. Det er bred enighet mellom KHM og EA om hovedprinsippene for samarbeid, samspill og arbeidsdeling i prosjektet.

Forslag til vedtak:

Styret gir sin tilslutning til fremlagte forslag til mandat prosjektprogram for KHM's leveranser i VTM-prosjektet, med de kommentarer som fremkom gjennom styrets behandling.

HG/KNI, 03.05.16

